

大学経営の活性化シナリオ 理事会・役員会の責務と補佐体制

2002年12月5日(木)

| 時間 | 講義項目 |
|---------------------|--|
| 9:30 ~ 11:00 | <p>私立大学における理事会の役割 ~大学の存立、改革、発展をめざして~ (学) 芝浦工業大学 石川 洋美</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 大学はなぜ存続させなければならないのか? ・創立者のために? ・卒業生のために? ・学生のために? ・父母のために? ・社会のために? ・国のために? 2. 大学は芝居小屋のようなもの? ・観客 学生 ・役者 教員 ・裏方 事務職員 ・小屋主 理事会 ・監督・演出 学長 3. 大学での三権分立(大学未来問題研究会 大予測 10年後の大学) ・経営権(理事会) ・教育研究権(教授会) ・監査権(監事会) 4. 困った理事会 10 態 ... !! 5. 改革とは? ・今は維新のとき 根本からつくり変える ・アカデミズムは現状維持主義 6. どうか なる どうか する ・見える施策づくり ・「異見」放置ではどうにもならない トップが決める ・よく聴き、よく話し、断行する 質疑応答 |
| 11:10 ~ 12:30 | <p>[補佐体制] 総長室・理事室業務の活性化と実際 (学) 法政大学 和田 実一</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 「21世紀の法政大学」審議会の発足 (1)教職員の参加によるビジョンづくり (2)危機意識の共有 (3)合意形成の場として (4)大学改革への答申 2. 総長室の設置 (1)総長室の組織体制 (2)理事会のスタッフ機能としての役割 3. 総長室プロジェクトの役割 (1)審議会答申の具体化 (2)プロジェクト構成員の任命 (3)理事会・学部長会議での審議 4. 総長室付教学改革本部の設置 (1)教学改革の意思決定の仕組み (2)新学部構想の検討・ニュース化 (3)新学部設置に向けての作業部会 (4)教学改革本部における本部補佐制 5. 総長室における業務分担 (1)秘書機能としての役割 (2)企画・戦略機能の分掌 6. 総長室に企画・戦略本部を設置 (1)21世紀法政大学の将来構想の検討 (2)大学改革の高度化推進に向けて 質疑応答 |

昼食 (会場内外でご自由に)

| | |
|---------------------|--|
| 13:30 ~ 15:00 | <p>経営者倫理の確立に向けた取締役会の改革 ~監督責任と執行責任の分離/社外取締役の責務~ (中)日本取締役協会 矢内 裕幸</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 日本企業のコーポレート・ガバナンスの現状 - - 米国の企業改革と比較して 2. 商法改正によって企業はどのように変わるか - - 委員会等設置会社とそれ以外の会社の違い 3. 取締役(社外取締役)の役割と機能 - - 監督責任 4. 執行役(CEO)の役割と機能 - - 執行責任 5. 経営者倫理の確立 - - 市場、株主、取締役の間で 質疑応答 |
|---------------------|--|

| | | |
|-------------------------|---|---|
| 15 : 10 ~ 16 : 30 | <p style="text-align: center;">法人化後の国立大学の管理運営上の課題</p> <p style="text-align: center;">京都大学</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 . 管理運営機構 2 . 事務機構の再編成 3 . 事務系職員の役割 4 . 大学アドミニストレーターの養成 | <p style="text-align: center;">本間 政雄</p> <p style="text-align: right;">質疑応答</p> |
|-------------------------|---|---|