

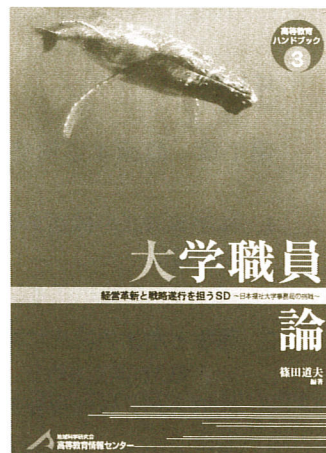
高等教育ハンドブックシリーズ第③集

●発行 2004年9月1日
●体裁 B5判 210頁

経営革新と戦略遂行を担うSD

大学職員論

～日本福祉大学事務局の挑戦～



◆直面する情勢と求められる戦略

私学法改正、国大法人化、株式大学、……直面する大学情勢の全様を現場の目線で捉え、その分析を通して戦略課題や各大学の具体的対応策の道すじをさぐる。

◆大学職員の位置と役割

改革の推進に求められる職員の役割や力量とは何か。注目される「SD論」の到達をふまえ、現実の業務に即してこれからの職員のあるべき姿を明らかにする。

◆職員育成制度の構築

こうした力量を形成するためには何が必要か。人事育成・考課制度の必要性や具体的な内容について、日本福祉大学の制度設計の実際に促した豊富な資料で解説する。

◆経営の革新、管理運営への参画

急がれるマネジメントやガバナンスの改革を日本福祉大学での「執行役員制度」の導入など具体例で考えると共に、管理運営への職員の参画の必要性和組織改革を追求する。

□本書の構成□

- 第Ⅰ章 直面する情勢、求められる戦略
- 第Ⅱ章 大学職員の位置と役割
- 第Ⅲ章 職員育成制度の構築
- 第Ⅳ章 経営の革新、管理運営への参画
- 第Ⅴ章 大学職員論の構成
- 第Ⅵ章 日本福祉大学事務局建設の歩みから

● 編著者プロフィール ●

篠田 道夫（しのだみちお）

1950年長野県生まれ。愛知大学法経学部法学科卒。
1972年より、日本福祉大学職員として勤務。広報課長、庶務課長、総務部長、事務局長を経て、現在日本福祉大学常任理事、評議員。
2002年より、日本私立大学協会付置私学高等教育研究所研究員、愛知県私立大学事務局長会会長。
2004年より、桜美林大学大学院国際学研究所大学アドミニストレーション専攻兼任教員（「大学職員論」担当）

お申込み・お問合せ先



地域科学研究会・高等教育情報センター

東京都千代田区一番町6-4 ライオンズ第2-106
TEL (03) 3234-1231 FAX (03) 3234-4993

キリトリ線（※申込みの折は必ずお送りください）

申 込 書

年 月 日

ハンド③集	大学職員論	定 価	2,600 円（消費税、送料含）	冊
-------	-------	-----	------------------	---

勤務先

所在地 〒

申込部課名

申込連絡者

TEL

FAX

E-mail

◆研修用にまとめて購入頂く場合は、5冊以上1割引き、10冊以上2割引き、20冊以上3割引きといたします。
[直接申込みのみ]

◆FAXまたは郵送にてお申込みください。

◆書店を通して購入される場合は、このパンフレットを書店へお持ちください。

[書店購入用]

[取次] 東京官書普及

ISBN4-925069-29-2

☐必要書類 [納品書 () 請求書 () 見積書 ()]

☐所定用紙 (同封ください)

[版元] 地域科学研究会

大学職員論

経営革新と戦略遂行を担うSD —— 日本福祉大学事務局の挑戦

はじめに

第Ⅰ章 直面する情勢、求められる戦略

1. 私学法改正が提起するもの—— 理事会、マネジメント改革の契機に——
『教育学術新聞』（日本私立大学協会）2004年6月16日
2. 競争と淘汰の時代に求められるもの
—— 私立学校法改正、激変する情勢と経営の革新——
『私学経営』（私学経営研究会）2004年9月号
3. 国立大学法人化を機に改めて私大の持つ強みを生かし、再構築を
『Between』（進研アド）2003年7・8月号
4. 第三者評価への対応を準備するにあたって
愛知県私大事務局長会編「第三者評価の法制化に伴う動向と各大学の対応方策について」2003年9月

第Ⅱ章 大学職員の位置と役割

1. 日本福祉大学におけるSDの取組について
『大学と学生』（文部科学省）2003年7月号
2. SD論の到達と前進—— 職員開発と大学運営への参画——
『教育学術新聞』（日本私立大学協会）2002年9月11日、18日

第Ⅲ章 職員育成制度の構築

1. 大学改革を担う事務局の役割と職員育成制度の構築
『学校法人』（学校法人経理研究会）2002年8月号
【参考資料】
「目標設定のための5つの問いかけ、5つの条件」（「チャレンジシートの手引き」より）
チャレンジシート入力画面とその解説（Ⅰ類分野、Ⅱ類分野、Ⅲ類分野）
2. 大学の戦略を各職員の業務目標に落とし込み、企画・管理能力の向上を目指す
『Between』（進研アド）2002年5月号
3. 日本福祉大学における人事・賃金制度の改革について
『私学経営』（私学経営研究会）2000年5月号

【資料】

- 資料1 資格等級のフレームと昇格条件／職能資格基準（学園共通）／昇格試験
- 資料2 能力分類と考課要素
- 資料3 考課段階の定義——Ⅰ類考課、Ⅲ類考課
- 資料4 部下メッセージ
- 資料5 チャレンジシート

第Ⅳ章 経営の革新、管理運営への参画

1. 持続的改革を支えるための管理運営とマネジメントに取り組む
『カレッジマネジメント』（リクルート）2004年3・4月号

図表1 執行役員会・事務局機構（2003.4.30.現在）

図表2 2003年度管理運営機構

2. 改革推進と経営体制—— 理事会「執行役員制」導入の試み
『教育学術新聞』（日本私立大学協会）2003年5月21日
3. 執行役員制により責任を明確化—— 3事務局体制で経営革新を図る
『Between』（進研アド）2004年6月号
4. 理事会「執行役員制」導入の試みと挑戦
—— 経営の革新と改革型運営・事務組織の構築——
『私学経営』（私学経営研究会）2004年1月号
5. 大学改革の最前線—— 戦略的な管理運営組織
『アエラムック』特集：大学改革がわかる（朝日新聞社）2003年10月10日
6. 日本福祉大学における戦略創造型業務の展開
『私学経営』（私学経営研究会）2002年8月号
7. 大学改革に職員生かせ
『読売新聞』2002年12月23日朝刊

第Ⅴ章 大学職員論の構成

大学職員論を如何に学ぶか

桜美林大学大学院国際学研究科大学アドミニストレーション専攻修士課程（通信教育課程）「大学職員論」スタディガイド2004年度版より

- 第1講 大学を巡る情勢と改革課題の設定
—— 注目されるSDの背景と課題を探る
- 第2講 職員の位置と役割—— 新たな職員の役割、求められるプロとしての力量は何か
- 第3講 職員の育成—— 育成制度の構築、成長のための人事政策
- 第4講 管理運営の改革と事務局組織—— 職員の運営参画と改革型事務組織編成

第Ⅵ章 日本福祉大学事務局建設の歩みから

1. 業務研修の発展をめざして
末松義捷
日本福祉大学『学園ニュース』創刊号 1975年12月4日
2. 大学職員の任務——「教学権」「経営権」の検討を通して——
渡辺照男
『研究と発言』第2号（日本福祉大学職員問題研究会）1982年8月26日
3. 図書館職員の専門性の証明
—— 図書館員の仕事全部に専門性があるわけではない——
杉山誠司
『みんなの図書館』（図書館問題研究会）1998年5月号
4. 学生相談室をとおして考える大学職員の専門性
若山 隆
『大学と教育』（東海高等教育研究所）1998年6月号
5. 大学職員論—— 大学職員の大学自治への参加について——
玉置弘道・岸 保弘・邑上捷雄・山本勝子・南 徹明・菱川政治
『日本福祉大学論叢』第4号 1971年3月

あとがき